



UUDISTUSOHJELMA 2027–2030

Strategia käytäntöön: tarkistettava uudistusohjelma vie kohti visiotamme

Vaikuttamistoimielimet 2026

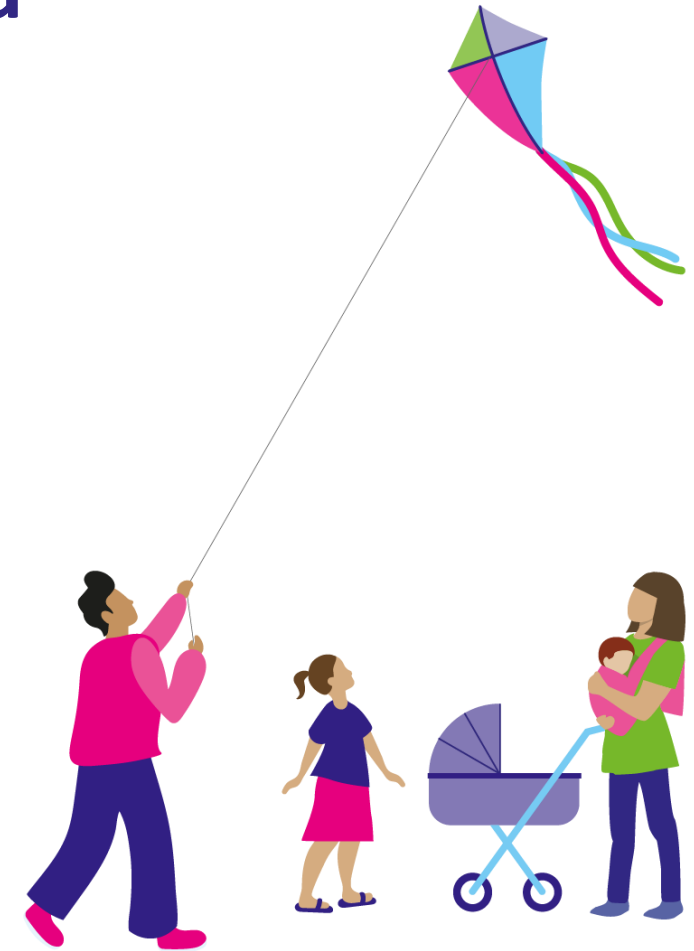
Marja Miettinen, taloussuunnittelupäällikkö



Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
Vanda och Kervo välfärdsområde

Mistä tulemme ja mihin olemme matkalla

- 01 Mistä tulemme
- 02 Missä onnistuimme
- 03 Miksi uudistamme
- 04 Uudistusohjelma strategian toteuttajana
- 05 Missä haluamme vielä onnistua
- 06 Mitä onnistuminen mahdollistaa
- 07 Mihin olemme matkalla



Matkalla kohti vakaata edelläkävijyyttä



2023

Käynnistys-
vuosi



2024–2026

Uudistusohjelma 1.0



Ensimmäiset
tavoitteet
saavutettiin

Ensimmäinen strategia näytti suunnan

- Alijäämät pystyttiin kattamaan
- Asiakastyytyväisyys nousi
- Palveluiden laatu parani
- Henkilöstötyytyväisyys nousi

Väestö lisääntyy, joten palvelutarve kasvaa jatkuvasti
Alueen väestö ikääntyy ja ulkomaalaistaustaisten asukkaiden määrä kasvaa

2027–2030

Uudistusohjelma 2.0

Päivitetty strategia täsmentää suuntaa. Parempi tuottavuus mahdollistaa meille:

- Paremmat palvelut asukkaille
- Kriittiset palvelut kuntoon
- Tiloihin ja teknologiaan investoiminen
- Henkilöstöön panostaminen

Olemme vakaa
edelläkävijä –
asukkaat
luottavat
palveluihimme.



Aloitimme rahoitusvajeesta, mutta käänsimme talouden ylijäämäiseksi

- Hyvinvointialue käynnisti toimintansa vuonna 2023 merkittävässä rahoitusvajeessa, joka johti kahden ensimmäisen toimintavuoden aikana suuriin alijäämiin.
- Alijäämien kattamiseksi laadimme Uudistusohjelman 2023–2030:
 - Vuosittainen tuottavuustavoite 2 %
 - 300 milj. euron tuottavuustoimet vuosikymmenen loppuun mennessä
 - Jokaiselle toimialalle asetettiin tuottavuustavoite kustannuskasvun hillitsemiseksi
 - Uudistusohjelman periaatteet hyväksyttiin aluevaltuustossa 12.12.2023, ja lopullinen ohjelma toimenpiteineen 29.4.2024

Vuosina 2024–2026:

- Ammattilaisemme pitivät palvelut käynnissä ja kehittivät niitä samaan aikaan, kun uutta organisaatiota rakennettiin.
- Uudistusohjelman avulla talous kääntyi vahvasti ylijäämäiseksi, ja meille syntyneet alijäämät saadaan katettu lain vaatimassa määräajassa. Samalla palvelujen saatavuus ja laatu paranivat useilla keskeisillä osa-alueilla.
- Osoitimme, että talouden tasapainottaminen ja palvelujen parantaminen voidaan tehdä samanaikaisesti.

73M€

- Vuosina 2024-2025 uudistusohjelmalla saavutettiin yhteensä **73 milj. euron edestä kustannusvaikutuksia**. Alkuperäinen yli 53 miljoonan euron tavoite **ylitettiin** selvästi.
- Samaan aikaan asiakkaiden ja henkilöstön **tyytyväisyys** kasvoi.
- **Hyvä kehitys** jatkunut vuonna 2026: VAKE pystyy kattamaan alijäämänsä lain määrittämässä aikataulussa



Toimenpiteitä uudistusohjelmassa	160 +
Alkuperäinen kustannustavoite	53 M€
Toteutunut kustannusvaikutus	73 M€
Ylitys tavoitteesta	+38 %





Tulos syntyi hyvinvointialueen arjessa ja ammattilaisten kyvystä uudistaa omaa työtään. Onnistuminen näkyy palveluiden kustannuksissa, laadussa ja asiakaskokemuksessa.



Uudistaminen on tietoinen valinta, jotta voimme vastata kasvavaan palvelutarpeeseen

- Alueen **väestö kasvaa ja ikääntyy** nopeammin kuin valtion rahoitus. Tämä asetelma ei ole muuttumassa.
- On todennäköistä, että valtiontalouden heikot näkymät **tulevat näkymään** entistä enemmän myös VAKEn rahoituksessa.
- Uudistusohjelman vuosittainen 2 %:n tuottavuustavoite on kunnianhimoisempi kuin useimmilla hyvinvointialueilla. Olemme kuitenkin osoittaneet, että se on meille **realistinen**.
- Tuottavuus ei kuitenkaan ole itseisarvo. Sen avulla voimme varmistaa, että pystymme vastaamaan **kasvavaan palvelutarpeeseen** ja tuottamaan asukkaillemme **yhä parempia** palveluja.

Uudistusohjelman tarkistus

- Uudistusohjelma ei tarkoita säästölistoja, vaan toiminnan jatkuvaa **uudistamista ja tehostamista**.
- Uudistusohjelman **toimenpiteet tarkistetaan jatkumona** aiemmalle ohjelmalle:
 - **Tietoa** on nyt enemmän.
 - Aiemmista onnistumisista saadut **opit** hyödynnetään.
 - **Työyhteisöjen kehittämisideat** mukaan voimakkaammin.
 - Päivitykset suhteessa **uuden strategian linjauksiin** ja muutokseen väestön **palvelutarpeissa**.
 - Toimenpidekokonaisuudet johdetaan tavoitteista aiempaa **isompina ja selkeämpinä kokonaisuuksina**.
- VAKE haluaa pysyä uudistumiskykyisenä ja sitouttaa kaikki yhteiseen, kirkkaaseen suuntaan.





Uudistusohjelma strategian toteuttajana

1 Vaikuttavat palvelut

Asukas saa avun tilanteeseensa oikea-aikaisesti ja yhden yhteydenoton kautta.

2 Hyvä työyhteisö

Ammattilaisemme voivat käyttää osaamisensa asiakkaan hyväksi parhaalla mahdollisella tavalla.

3 Uudistava yhteistyö

Uudistamme siten, että vaikutus asukkaiden palveluihin on suurin.

4 Kestävä talous

Uudistusohjelma kasvattaa tuottavuutta niin, että tavoitteet ovat taloudellisesti mahdollisia.



Oikea apu oikeaan aikaan

- Palvelujemme on vastattava nopeasti **kasvavan, monimuotoisen ja monikielisen** väestön tarpeisiin, ja yhdenvertaisuus vaatii tietoista työtä.
- Palveluiden laatu syntyy jokaisesta arvostavasta ja ammattimaisesta **kohtaamisesta**, mutta myös siitä, että osaaminen voidaan käyttää asiakkaan hyväksi parhaalla tavalla.
- Uudistuminen on **yhteinen** asia.
- Tavoittelemme tasoa, jossa emme ainoastaan täytä lakisääteisiä määräaikoja vaan **ylitämme** ne.
- **Ennaltaehkäisevä** työ vähentää aidosti raskaampien palvelujen tarvetta, millä on merkittävät taloudelliset ja inhimilliset vaikutukset.
- Asukas saa avun **oikeaan aikaan** ja yhden yhteydenoton kautta. Haluamme, että jokainen voi luottaa hyvinvointialueen palveluihin.



Tuottavuuden parantaminen vapauttaa resursseja ja luo liikkumavaraa

ASUKAS

Parempaa palvelua useammalle

Voimme palvella useampia asukkaita ja kehittää palvelujemme vaikuttavuutta.

AMMATTILAINEN

Keskittyminen ydintyöhön

Ammattilaiset voivat keskittyä ydintyöhönsä ja kehittää osaamistaan.

UUDISTUMINEN

Investoinnit tulevaisuuteen

Liikkumavaraa digitaalisille ratkaisuille, uusille palvelumalleille ja toimitilojen uudistamiselle.

ITSEHALLINTO

Vahvempi päätösvalta

Taloudellinen vakaus vahvistaa hyvinvointialueen itsehallintoa ja kykyä päättää omista palveluistaan.



Mihin olemme matkalla

Vuoteen 2030 mennessä järjestämme palvelumme kestävästi, laadukkaasti ja vaikuttavasti. Se vaatii **rohkeutta uudistaa** totuttuja toimintatapoja ja **luottamusta** siihen, että ammattilaisemme löytävät parhaat ratkaisut.





**Tulevaisuus ei synny itsestään – se
rakennetaan yhdessä henkilöstön,
päättäjien ja asukkaiden kanssa.
Uudistusohjelma on tie kohti
visiotamme.**



Uudistusohjelman yhteiset painopisteet ja jatkotyö

Yhteiset teemat toistuvat kaikilla toimialoilla – euromääräinen kohdentaminen tehdään loppuvuoden aikana

Teknologia ja tekoäly

Kaikki 5 toimialaa

- Tehoäkyn hyödyntäminen asiakas- ja asiantuntijatyössä
- Digitaaliset palvelukanavat ja automaatio

Henkilöstö ja johtaminen

Kaikki 5 toimialaa

- Lisää työaikaa asiakastyöhön, työkykyjohtaminen
- Valmentava ja tietoon perustuva johtaminen
- HTV- ja resurssijohtamisen vahvistaminen

Palvelurakenne ja saatavuus

Vanhus- ja vammais-, terveys- ja sosiaalipalvelut

- Ennaltaehkäisevä ja varhainen tuki
- Hoitoon pääsy ja hoidon jatkuvuus
- Oman tuotannon vahvistaminen, vähemmän ostopalveluja

Tilat, tukipalvelut ja rahoitus

Konsernipalvelut ja pelastuslaitos

- Tilatehokkuus ja logistiikka
- Hankinnat ja suorahankintojen vähentäminen
- Hankerahoitus, HYTE-kerroin, myyntituotot

Toimialakohtaiset uudistusohjelman painopisteet ja toimenpide-ehdotukset oheismateriaalina.

Uudistusohjelman tarkistamisen valmistelu

Uudistusohjelman valmistelun eteneminen • syksy 2026 – tammikuu 2027

● HVA johtoryhmä 21.9.

● Talous- ja strategiaseminaari 30.9.

● Vaikuttamistoimielimet 10–11/2026

● Aluehallituksen seminaari 4.11.

● HVA johtoryhmä 16.11.

● Aluehallituksen talousarviokokous 1.12. ja aluevaltuusto 8.12.

- Uudistusohjelman hyväksyminen

Uudistusohjelman etenemisestä raportoidaan aluehallitukselle säännöllisesti.





Keskustelua

- Mitä ajatuksia uudistusohjelma teissä herättää?
- Mitä pidätte erityisen tärkeänä?
- Mihin tulisi kiinnittää huomiota?
- Mikä on tärkein viesti, jonka haluatte välittää uudistusohjelman toteutukseen?





Evästykset jatkoon

